

# **2024 年度湖南省水文水资源勘测中心 整体支出绩效自评报告**

湖南省水文水资源勘测中心

2025 年 4 月 2 日

根据《湖南省财政厅关于开展 2024 年度省级预算部门绩效自评和部门评价的通知》（湘财绩〔2025〕2 号）和《湖南省水利厅办公室关于开展 2024 年度部门整体支出绩效自评和省级财政专项资金绩效评价工作的通知》（湘水办函〔2025〕56 号）要求，我中心高度重视，积极组织开展了绩效自评工作，对本单位 2024 年度整体支出绩效进行了自评，形成部门整体支出绩效自评报告。现将有关情况报告如下：

## **一、单位基本情况**

### **（一）机构设置情况**

湖南省水文水资源勘测中心是省人民政府水行政主管部门领导下参照《中华人民共和国公务员法》管理的副厅级水文行业管理机构，主管全省水文工作。辖管长沙、株洲、湘潭、岳阳、常德、益阳、衡阳、邵阳、永州、郴州、怀化、娄底、湘西、张家界等 14 个水文水资源勘测中心和省水文仪器设备检测中心。省中心机关设综合部、财务部、人事教育部、水资源事务部、水情与信息化处、水文监测部、站网建设部和机关党委、纪检监察室等工作部门。

### **（二）主要职能**

根据省委、省人民政府《关于印发〈湖南省人民政府机构改革方案的实施意见〉的通知》（湘发〔2000〕11 号）精神，设置湖南省水文水资源勘测局（后更名为湖南省水文水资源勘测中心），根据授权，主管全省水文工作。

(1) 研究拟定水文事业发展相关的政策，编制水文专业发展规划，经批准后监督实施。

(2) 负责全省从事水文勘测、水文预报、水文分析与计算、水文水资源调查评价的归口管理，统一管理水文资料的收集、汇总、审定、裁决；组织编制防洪影响评价报告。

(3) 组织实施水文行业技术规范 and 标准；负责本省境内水文水资源监测站网的布局与规划、建设和调整工作。

(4) 承担水文水资源监测、调查、分析计算与评价，编制水资源公报。

(5) 负责全省实时水文信息的收集、处理与分析，发布重要水情预警预报，参与防洪调度。

(6) 承担水资源保护规划的编制和水功能区的划分，审核水域纳污能力；发布水质公报。

(7) 负责防汛水情信息系统、水文数据库、水资源监测评价管理服务系统的开发建设和运行管理。

(8) 负责水文勘测站队结合基地建设、水文测报现代化及新技术的开发应用。

(9) 协助水行政主管部门管理和保护水资源。参与编制区域水长期供求计划、水量分配方案，参与实施取水许可、水资源费征收制度和有关国民经济发展规划、城乡规划及重大建设项目的水资源论证工作。

(10) 在水资源的开发利用和保护中，负责对水量、水质的

监测、分析和评价，水域排污总量的监控，水土流失监测、区域或工程项目水土保持方案的编制，以及工程水文计算所需水文资料与成果的审定。

（11）依照有关行政法规承担水文测报设施保护工作，负责有关水事纠纷、涉水案件裁决所需水文资料的审定。

（12）承办省委、省人民政府和省水利厅交办的其它工作。

### **（三）人员情况**

2024 年度年初部门预算核定批复我中心在职人员编制数为 106 人，均为参公事业编制，至 2024 年 12 月 31 日，我中心实际在职人数为 102 人，离退职工 1 人，退休人数为 124 人，另有遗属人员 3 人。

### **（四）绩效自评工作组织及开展情况**

1、高度重视，强化落实责任。我中心收到《湖南省水利厅办公室关于开展 2024 年度部门整体支出绩效自评和省级财政专项资金绩效评价工作的通知》（湘水办函〔2025〕56 号）后，由中心财务分管领导牵头、财务部统筹、中心各部门各负其责，认真落实绩效自评工作有关要求，明确了绩效自评工作内容、责任分工和具体进度安排。同时组织和督促水文系统各预算单位及时开展绩效自评工作，明确各单位主要负责人为本单位预算绩效管理第一责任人，将财政支出绩效评价作为规范财政支出管理、提高资金使用效益的重要手段。加强对口指导、督办以及审核工作，严把工作质量，严守工作纪律，确保绩效

自评工作顺利开展。

2、科学组织，提升自评工作质量。我中心积极组织水文系统各预算单位及时开展绩效自评工作，严格按照相关要求，夯实工作基础、细化工作举措，时间上对标、指标上对标、报送上对接，认真做好数据收集、整理汇总分析、核查报送等各项工作。做好数据收集、整理汇总分析、核查报送等工作。同时督促水文系统各预算单位在自评工作中强化责任，按照绩效评价程序要求及时、真是、准确、全面提供相关自评材料，在规定时间内完成自评工作。

## **二、一般公共预算支出情况**

我中心 2024 年度一般公共预算支出 11066.45 万元，其中基本支出 3156.78 万元，项目支出 7909.67 万元。

### **（一）基本支出情况**

#### **1、基本支出年度预算情况**

基本支出是为保障我中心正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于在职和离退休人员基本工资、津贴补贴、离休职工医疗费、抚恤金等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、差旅费等日常公用经费。

2024 年我中心基本支出总预算 3157.74 万元（上年结转 0 万元，年初部门预算 2988.42 万元，年中预算调整 169.32 万元）。其中：工资福利支出 2279.9 万元，商品服务支出 337.64 万元，对个人及家庭补助 540.20 万元。

## 2、基本支出年度决算情况及管理情况

2024 年基本支出年度决算为 3156.78 万元，较上年减少 112.64 万元，下降 3.44%。其中：

（1）工资福利支出 2279.9 万元，包括在职人员基本工资、津贴补贴、奖励工资、社会保障缴费、其他工资福利等支出。

（2）商品和服务支出 336.68 万元，包括办公费、印刷费、差旅费、会议费、水电费、物业管理费、维修(护)费、公务用车运行维护费、其他交通费、其他商品服务等支出。

（3）对个人和家庭补助支出 540.2 万元，包括抚恤金、离退休费、医疗费补助等支出。

2024 年，我中心把过“紧日子”作为长期工作方针，以收定支，量入为出，人员经费支出严格按照相关政策和标准列支，公用经费支出严格控制在预算内。进一步加大一般性支出压减力度，继续从严从紧管理“三公”经费，大力精简会议、培训、差旅、调研等一般性支出，坚持厉行节约，控制运行成本，将基本支出严格控制在预算内。

## （二）项目支出情况

### 1、专项支出预、决算情况

我中心 2024 年度专项支出预算数 8208.08 万元，决算数 7909.67 万元，预算执行率 96.36%。2024 年项目支出较上年减少 44396.34 万元，降低 85.32%，其减少的主要原因是小型水库安全运行项目本年度支出大幅减少。

## 2、项目完成情况

我中心项目支出为其他项目资金,包括实行项目管理的业务工作经费、运行维护经费及其他事业类发展资金。

### (1) 业务工作经费

2024 年我中心业务工作经费全年预算 207.9 万元,全年支出 166.77 万元,执行率 80.22%(具体情况见附表 2-5-1:项目支出绩效自评表—业务工作经费),主要用于水文行业宣传,党建工作及文明创建工作、廉洁文化建设、科研课题研究、法律顾问服务及水文系统人事职称评定等。

### (2) 运行维护经费

2024 年我中心运行维护经费全年预算 427.64 万元,全年支出 427.3 万元,执行率 99.92%(具体情况见附表 2-5-3:项目支出绩效自评表—运行维护经费),主要用于母山办公区运行维护、水文老办公区物业服务管理、一般办公设备购置、水文财务管理系统日常运维等工作。

### (3) 其他项目支出

我中心 2024 年其他事业发展资金全年预算数 7572.54 万元,全年支出 7315.6 万元,执行率 96.61%(具体情况见附表 2-5-3:项目支出绩效自评表—其他事业发展资金),主要用于水文科研课题研究、系统培训、水资源项目管理、水文测验、水文情报预报及水文资料整编、山洪灾害防治、水文设施设备维修改造、长沙水文实验站建设、小型水库安全运行项目等。

### **三、政府性基金预算支出情况**

2024 年度我中心无政府性基金预算支出。

### **四、部门整体支出绩效情况**

我中心从运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，对 2024 年部门整体支出绩效进行了自评，自评得分 99.74 分，具体情况如下：

#### **（一）运行成本方面**

##### **1、建立健全各项管理制度，加强财会监管**

2024 年我中心坚决落实党中央、省委决策部署以及厅党组、省中心党委工作要求。按照“过紧日子”要求做好财务管理工作，按照深化零基预算改革的安排部署做好了 2025 年预算编制工作，有望实现省级投入进一步增长。

一是水文投入方面。2024 年度，全省水文系统共争取中央、省以及地方财政投入 40501.94 万元，其中中央资金投入 5812 万元，省级资金投入 27847.78 万元，地方投入 6842.16 万元。二是项目建设方面。成功争取了水利测雨雷达建设项目纳入 2025 年中央水利发展资金投资计划，总投资 3648 万元，湖南省中小河流重点洪水易发区水文监测应急建设工程一期、二期项目纳入到了 2025 年中央预算内投资计划，总投资 2.08 亿。三是内部审计工作方面。全年共对 81 个项目进行预算审核和结算审计（含市州中心项目），审减金额 798 万元，审减率 6.49%。四是预算执行方面。2024 年全系统预算执行进度为 98.7%，16 个预算单位



均实现了省财政厅、省水利厅要求的基本支出进度 100%（公务接待、非税减收原因除外），项目支出进度 95%以上的目标。

2、在职人员在编制控制范围内

2024 年在职人员控制率 96.23%，具体计算为：（在职人员数 102 人/编制数 106 人）\*100%。

3、严格控制“三公经费”

2024 年“三公经费”控制率为 79.97%=（三公经费实际支出数 23.19 万元/三公经费预算数 29 万元）\*100%

项 目	2023 年决算	2024 年预算	2024 年决算	增加/减少	差异率%
“三公”经费	40	29	23.19	-16.8	-42%
因公出国（境）	0	6	1	1	
公务接待费	4.02	5	4.19	0.17	4.23%
公务车运行维护	18	18	18	0	0
公务车购置费	17.98	0	0	-17.98	-100%

4、严控公用经费

2024 年公用经费控制率 99.72%=（实际支出公用经费总额 336.76 万元/预算安排公用经费总额 337.72 万元）\*100%。

**（二）管理效率方面**

1、预算执行率 97.37%

2024 年全年预算数 11365.9 万元，全年预算执行数 11066.53 万元，预算执行率 97.37%。

2、预算调整情况

我中心年初预算批复数 8462.26 万元，扣减 223 年度非税短收指标后，实际年初预算为 8456.02 万元。全年预算数 11365.90 万元。其中基本支出预算调整 154.38 万元，项目支出预算调整 2755.5 万元。

### 3、经费结转结余情况

一般公共预算财政拨款结转 294.37 万元，其中基本支出结转 0.95 万元（公用经费），项目支出结转 293.42 万元，主要为：

（1）培训支出结转 3.94 万元，主要为 2024 年因工作临时变动等原因，年初有培训计划但尚未安排的相关培训资金。

（2）水利工程运行与维护项目支出结转 1.01 万元，具体为水情数据机房运维经费。

（3）水资源业务管理项目支出结转 180.87 万元，主要项目为水量还原/水资源资产负债表及水资源公报编制、国家水资源监控项目运行维护、全省水资源监测保护等项目结转资金

（4）水利前期工作项目结转 61 万元，主要为水文科研项目经费结转。

（5）水文测报项目资金结转 46.6 万元，主要为党建及文明创建工作、科研项目资金及非税短收指标。

非财政补助拨款结余 5 万元，为因公出国（境）费。

### 4、政府采购情况

我中心全年严格执行《中华人民共和国政府采购法》及《实施条例》等法律法规，政府采购程序符合管理要求。我中心政

府采购 2024 年预算数 3163.54 万元,实际采购金额 2497.87 万元,政府采购执行率为 78.96%,其差异主要是由于部分采购项目是跨年度项目,按项目进度和合同要求支付有关款项。

#### 5、资产管理方面

2024 年我中心固定资产原值 26763.16 万元,实际在用固定资产原值 25175.36 万元,固定资产利用率为 94.07%,2024 年无新建楼堂馆所情况。

2024 年我中心认真贯彻落实《行政事业性国有资产管理条例》、《政府会计准则第 3 号-固定资产》、《湖南省省级行政事业单位国有资产处置管理办法》等规定,切实加强单位固定资产监督管理。对我中心公共财产物资实行统一管理、统一调配,职责分工明确,对单位固定资产统一采购,严格按照资产预算配置限额标准配置资产,并按政府采购程序办理采购手续。单位对资产实行动态管理,按照资产信息化管理要求,及时录入、更新资产使用管理信息。实施资产领用调拨制度,资产清查盘点制度,资产损失责任追究制度。加强对资产的报损报废等处置管理,严格按照省财政厅的有关规定,规范资产处置的具体程序。

#### 6、预决算信息公开透明

2024 年,我中心科学合理地编制了 2024 年部门预算,编实基本支出,压缩一般性支出,合理编制项目支出。认真细致编制了 2023 年度部门决算,真实准确填报基础数据,按时上报决算数据资料。按照统一要求和部署,于门户网站公开了 2024 年度

部门预算、2022 年度部门决算。

### **（三）履职效能方面和社会效应等方面**

2024 年，在厅党组的坚强领导和厅系统各部门（单位）的大力支持下，省水文中心党委深入学习贯彻习近平总书记关于治水的重要论述精神，坚持以“三道防线”建设为抓手，提升水文测报能力；以政策法规建设为抓手，提升行业治理能力；以深化内部改革为抓手，提升支撑保障能力，全力推进水文事业发展取得新成效，为湖南水利高质量发展提供了有力支撑服务。省中心先后 3 次在全国行业会议上作交流发言，16 位省部级领导深入基层水文单位调研指导，东铁厅长先后深入 6 个水文站调研指导，看望慰问一线水文职工，水文工作得到各级各部门的重视和关注，全省水文系统深受鼓舞、倍感振奋。

1、强化政治引领，发展合力不断凝聚。始终将“在旗帜鲜明讲政治上作表率”作为党委领导班子履职的第一要求，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，做到上级有部署、湖南水文见行动。政治建设不断加强。第一时间传达学习习近平总书记考察湖南重要讲话和指示精神，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，严格落实“第一议题”制度，开展党委理论学习中心组集体学习 11 次，更加自觉地用以武装头脑、指导实践、推动工作。“上下同题、一体推进”党纪学习教育，开展专题学习研讨 4 次，基层党组织书记讲授纪律党课 75 次，党员、干部讲微党课 112 次，学纪知纪、遵纪守纪更加自觉。全面落实“四下

基层”制度，深化“走找想促”活动，聚焦高质量发展难点、热点问题，选定7个方面主题，中心领导领题调研，形成调研成果8项。组织建设全面过硬。深入推进“四强”支部建设，深化“一支部一品牌”建设，严格落实“一月一课一片一实践”活动要求，加强党员日常教育管理，推动基层党组织全面进步、全面过硬，涌现出了一批先进典型和优秀代表。水情与信息化党支部成功创建省直机关“四强”支部，并获评全省先进基层党组织，衡阳水文中心成功申报全国文明单位。意识形态向上向好。落实落细意识形态工作主体责任，强化主流媒体阵地管理，加强网络舆情监控，舆情交办和及时答复率100%。不折不扣抓好统一战线工作，不断提升统战工作针对性、实效性、创新性，为推进湖南水文现代化建设广泛凝心聚力。一年来，中心党委充分发挥把方向、管大局、保落实的重要作用，积极向水利部相关部门单位、省直相关部门单位、省水利厅及厅系统各部门单位汇报工作，争取多方支持，确保上级决策部署在水文系统落地生根，较好完成省厅赋予的小型水库试点项目建设、国债项目督导服务、河道保洁系统运维等工作。

2、精准监测预报，防汛救灾再立新功。始终把服务防汛抗旱作为头等大事和首要职责，在2024年全国水情工作、水文测报工作视频会上作了交流发言。预测预报精准及时。首次开展全省分流域（包含四水干支流）中长期预测分析，复盘分析2017、2020年等历史典型洪水，优化预报方案及模型。依托四水流域

洪水预报调度系统，耦合气象数值预报成果、实时水雨情和遥感地理信息，延长洪水预见期，提高精准度。成功应对 8 轮雨洪过程、11 次编号洪水，提前 6 天预测湘资水可能发生较大洪水，提前 5 天精准预测洞庭湖超警，提前 3 天预测湘江可能发生编号洪水；提前 17 小时精准预测犬木塘水库工程洪水过程。强化了中小河流预测预报，每日发布 360 多个中小河流断面预测预报，明确了影响河段、洪峰时间、水位及涨幅。应急监测快速反应。组建了“1+14”支水文应急监测突击队，闻“汛”而动、冲锋在前，出动 1200 余人次投入雷达波、无人机、无人船等 400 余台套新技术新设备，开展水文应急监测 260 余场次。第一时间派出水文应急监测队赶赴平江、团洲垸、涓水、资兴等险情现场，抢测流速、流量、水位等基础数据，为防汛抢险救灾决策提供第一手资料，充分发挥了“尖兵”“耳目”作用，得到各级各部门的表扬和肯定。水情服务优质高效。采集雨水情信息突破 1.3 亿余份，发送预警预报短信 65 万余条，发布水情预测预警 2100 余期，预报 185 站次，中小河流洪水预测 2091 站次，提供水情分析材料 2405 期。依托湖南水文微信公众号做优水文公众服务，目前官微用户达 18.5 万余人。

3、完善“三道防线”，测报能力持续提升。坚持“防”字当头、“预”字为要、“实”字托底，加快建设现代化雨水情监测预报体系。在 2024 年 6 月份全国现代化雨水情监测预报体系建设现场推进会上湖南作典型发言。抓好顶层设计。按照“应设

尽设、应测尽测、应在线尽在线”原则，统筹结构、密度、功能，编制了全省“三道防线”建设总体方案、水利测雨雷达建设2025-2026年实施方案、“第二道防线”和“第三道防线”建设实施方案。深化测雨雷达建设应用。探索水利测雨雷达实测降雨、雨量告警、致洪预警、雨强预报四个应用功能，取得初步成效，今年共发布17期中小河流致洪致灾暴雨风险预警，预见期大于1小时。争取地方支持，正在长沙续建3部相控阵测雨雷达，积极推进2025年拟建4部测雨雷达建设，已完成技术方案审查。推进第二、三道防线建设。积极推进大江大河、中小河流水文监测系统等项目建设，完成30处国家基本水文站提档升级、113处国家基本水文站和141处专用水文站高洪测验设施设备现代化升级改造。在125处水文（位）站应用轻量化720度全景数字孪生系统，水文数智化和现代化水平有较大提升。

4、坚持需求导向，服务领域不断拓展。聚焦水资源高效配置、饮用水安全管理、水生态预警预报和水环境感知治理等方面精准发力，充分发挥基础支撑服务作用。服务水资源管理成效显著。高质量配合完成实行最严格水资源管理制度的6项考核指标10点考核工作任务。强化用水统计分析工作，新增红线目标分析、综合年报表区县审核、省管户填报提醒等专题服务，开展用水量分析、年度用水量预测、用水总量核算、平原区地下水水位埋深监测评价等工作。服务水生态文明建设成效显著。组织开展40个重点河湖控制断面生态流量监测、预警及信息报送，发布

生态流量预警 37 期。做好全省 294 个地表水和 83 个地下水水质监测，对 43 个国家重要饮用水源地、177 个县级以上城市饮用水水源地、50 个大型水库等开展常态化水质监测，做好东江水库、涟水流域、湘江长沙段和洞庭湖等 45 个站点的水生态监测，获评长江流域、珠江流域水质水生态监测工作优秀奖。编制发布水文水资源信息成效显著。编制了省、市、县水资源公报，省水资源资产负债表及省水资源质量状况通报、监管信息季报、重点水域水生态监测报告，对外提供水文资料 37700 站年，水文信息价值在水利和经济社会发展中得到了充分体现。

5、深化改革创新，行业管理初见成效。以政策法规建设促进规范管理，以深化内部改革创新促进效能提升，推进水文行业治理能力现代化。强化依法管理。争取支持积极推进《湖南省水文条例》修订工作，形成修订草案送审稿。积极沟通对接，推动 67 个水利工程项目配套水文设施建设，涉及新建改建雨量站 68 处、水位站 103 处、水文站 29 处，共投资 2474 万元。主动做好水文监测设施和环境保护工作，落实好水文监测环境和设施补偿措施。深化内部改革。完善激励机制，试行首席预报员制度，第一批选拔了 2 名首席预报员、5 名流域首席预报员。首次举办全省水文系统水文勘测技能竞赛，实现以赛促练、以赛选优、以赛提能。聚焦行业前沿，强化水文计量、测雨雷达建设应用、水文情报预报现代化等工作，高标准打造水文仪器检测检定实验室、雨水情预警中心等水文科研创新平台。抓实文化建设。积极推进



百年水文站（长沙水文站）提质改造前期工作，编写了长沙水文站百年站纪，开展城头山—鸡叫城遗址、凤形山水文崖刻课题研究。在省部级主流媒体和水利行业媒体发布报道 600 余篇，其中《驰援！坚守！在平江抗击洪水一线》《湖南水文“尖兵”驰援团洲垸精准支撑决口处置》等稿件反响较好。

6、突出固本强基，业务基础夯实筑牢。强化数字赋能，不断夯实水文业务基础。全面开展汛前水文测站设施设备检查维护，组织查勘洪水预报断面 107 处，测量大断面 249 个，修订了水文测报应急响应机制、应急监测预案及生态流量监测站点低枯水流量监测方案，修编了水文测站超标准洪水测报预案 263 个、洪水预报方案 499 套，开展水文测报应急演练 800 余人次。深化四水洪水预报和中小流域预警平台应用，建立 400 多个重要城镇站点预报方案。开展 928 座试点小型水库入库洪水预报及纳雨能力研究和应用。完成 9315 个集水面、流域区间的单元划分确定，实现流域雨洪及涉水要素关联管理智能化。深度参与“2024.7.01”平江县特大暴雨洪水、“2024.7.05”华容县团洲垸险情、“2024.7.27”资兴县“格美”台风等复盘分析工作，扎实开展暴雨洪水调查、应急监测复盘等工作。修订完善了《湖南省水文测站管理办法》，首次编发《湖南省水文年报》。抢抓中高水时机，开展新技术应用、新设备比测试验，雷达波测流系统、无人机搭载雷达波流速仪测流、H-ADCP 在线测流、视觉测流系统等应用良好。持续跟进全省小型水库雨水情与大坝安全监测数据（雨情、

水情、渗漏、渗压，位移等）、视频图像站数据汇集和清洗治理，目前总接入涉水站点数超过 1.36 万站。

7、注重实干实绩，干部队伍建强过硬。长效落实厅党组《关于深入实施“六项计划”强化水利高质量发展干部人才支撑的实施意见》，多措并举加强人才队伍建设，在厅人事处的精心指导和大力支持下，成功举办全省水文系统首届水文勘测技能竞赛，推荐 91 人次参加职称评审，公开招录公务员 29 人，正在组织招聘工作人员 30 名，进一步优化人才队伍结构。省中心提拔部门正职 2 人、提拔和交流副职 3 人，市州中心提拔和交流班子正职 7 人、提拔和交流班子副职 4 人、提拔和交流内设机构主要负责人 5 人、提拔和交流县局主要负责人 3 人，干部队伍结构更加合理。高效落实公务员职级职务并行政策，积极争取支持调剂使用一至四级调研员职数，配合厅人事处完成晋升一至四级调研员 46 人次，分批分次组织晋升一至四级主任科员 55 人次，职务职级激励作用进一步发挥。加强干部教育培训，省中心举办各类培训班 16 个，培训 900 余人次，水文队伍综合素质不断提升。

8、办好民生实事，职工福祉持续增进。从干部职工最关心、最迫切、最现实的问题着手，努力把实事办好、把好事办实，职工获得感、幸福感、安全感明显增强。积极申报“湘直优食堂”，以评促建，提升食堂服务水平，加强办公区安防措施，推进体育健身设施、会议室等升级改造，办公生活条件持续改善。举办全系统职工篮球赛，进一步丰富了职工体育文化生活、提升了职工

健康水平。用心用情做好离退休干部服务，定期召开离退休干部代表座谈会，听取意见建议，提高相关待遇。开展离退休老党员、困难党员等慰问 119 人次，开展传统节日庆祝、红色教育等各类活动 5 次。抓实平安建设，聚焦重点领域、关键环节，组织开展汛前检查、安全生产“双随机”检查、网络安全攻防实战演练等工作，完成 125 处安全隐患问题整改。快速处置国务院互联网+监督、省长信箱、12345 热线等多起舆情事件，迅速高效应对冰冻、台风等灾害性天气事件，实现了“零事故”。

9、全面从严治党，政治生态净化优化。坚决贯彻严的主基调，做到态度不变、决心不减、尺度不松，全面从严治党引领保障作用充分发挥。有效落实主体责任。召开全系统会议部署党风廉政建设工作，党委多次专题研究党风廉政建设工作，党委书记坚决履行第一责任人主抓主管职责，带头讲廉政教育党课，在抓好自身廉政建设的同时，带领班子成员认真研究和梳理廉政建设和业务工作中的风险点，积极出台措施加以杜绝，确保廉政风险和业务风险均扼杀在苗头阶段，全省水文系统政治生态呈现出持续向好的态势。常态长效抓作风。持续为基层减负赋能，深入推进形式主义官僚主义整治工作，抓好文会统筹管理，全年发文数量比上年度减少 25%。严格督查检查考核，突出问题导向，严防形式主义，切实保证了督查效果。开展全系统公务接待和办公用房自查自纠，进一步规范交通费和伙食费收缴。一体推进“三不腐”。围绕“不敢腐”，持续深化“两带头五整治”专项行动，

下发《关于持续深化违纪风险防控工作提示》，不断强化纪律刚性约束。围绕“不能腐”，全力配合省审计厅组织的行业审计和经责审计，开展内控制度执行情况监督检查，全面清理领导干部违规经商办企业、参与经营活动，不断扎紧织密制度的笼子。围绕“不想腐”，强化廉洁文化建设，打造廉洁文化阵地，开展警示教育，举办道德模范段意花先进事迹宣讲、清廉家风故事分享等系列活动，营造廉荣贪耻的良好氛围。

#### **（四）服务对象满意度方面**

2024 年我中心在整体支出绩效自评的满意度问卷调查中，满意度 100%。

### **五、存在的主要问题及原因分析**

#### **（一）预算绩效管理工作有待加强**

预算绩效管理工作的广度和深度不足，预算管理工作质效有待提升。绩效管理工作覆盖对象不全面，容易出现侧重项目支出而忽视整体绩效的问题；绩效管理参与主体容易出现财务部门主导，资金使用部门被动配合，其他职能部门协同补助的情况。

#### **（二）资金监管力度有待加强**

财政资金监管是确保资金安全、规范、高效使用的关键环节，但基于技术支撑与能力短板，信息化水平低、基层监管力量薄弱等问题，容易出现预算编制与执行环节出现偏差，问责力度不足，整改机制相对缺陷等问题。

### **六、下一步改进措施**

### **（一）完整编制预算绩效**

按照《预算法》及相关制度要求，我中心继续完善本单位的部门预算编制，科学合理全面的测算经费，支出安排与预算收入相对应，真实全面反映单位收支。结合单位年度工作安排，全面设置部门整体绩效目标和项目绩效目标，加强绩效目标的完整性、相关性和可行性。绩效目标做到指向明确、相应匹配、合理可行、细化量化，合理客观反映预算支出的产出和效益，增强项目立项和预算安排的科学性。

### **（二）强化预算执行约束，做好预算绩效运行监控**

加强对项目支出执行情况的分析和运用，加大结转资金与年度预算的统筹力度，确保支出合法合规，内容全面完整，数字真实准确。我将进一步建立健全各单位绩效监控管理制度，细化明确各单位内部绩效监控职责分工。将预算绩效管理贯穿于项目实施全过程中，对预算执行率低、项目绩效目标偏差大的责任单位/部门，督促其及时整改问题，提高单位预算绩效监控管理水平。

### **七、整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况**

我中心已将财政资金绩效评价工作纳入单位绩效考核范围，绩效自评结果将作为绩效考核评定等次依据。

我中心绩效自评情况将汇总至省水利厅，由省厅统一在官方网站上予以公开。

### **八、其他需要说明的情况**

无